



Fundusze Europejskie
dla Pomorza Zachodniego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Załącznik nr 5

.....
Pieczęć wykonawcy

MINIMALNY ZAKRES STRATEGII ROZWOJU WOPR WOJEWÓDZTWA ZACHODNIOPOMORSKIEGO NA LATA 2026–2032

1. Strategia musi zostać opracowana w sposób umożliwiający wykorzystanie dokumentu jako podstawowego dokumentu planistycznego i rozwojowego WOPR Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2026–2032.
2. Strategia musi zawierać co najmniej:
 - I. Wprowadzenie
 - 1) Cel opracowania Strategii.
 - 2) Metodykę opracowania Strategii.
 - 3) Opis procesu konsultacyjnego i partycypacyjnego.
 - II. Diagnozę organizacji
 1. Charakterystykę WOPR Województwa Zachodniopomorskiego.
 2. Analizę działalności statutowej.
 3. Analizę struktury organizacyjnej.
 4. Analizę zasobów kadrowych.
 5. Analizę zasobów wolontariackich.
 6. Analizę zasobów sprzętowych i infrastrukturalnych.
 7. Analizę sytuacji finansowej organizacji.
 8. Analizę współpracy z partnerami zewnętrznymi.
 9. Analizę otoczenia organizacji.
 - III. Analizę strategiczną odpowiednimi narzędziami w tym co najmniej:
 1. Analizę SWOT.
 2. Identyfikację kluczowych wyzwań rozwojowych.
 3. Identyfikację potencjałów rozwojowych.
 4. Identyfikację zagrożeń i ryzyk.
 5. Wnioski z przeprowadzonej diagnozy.
 - IV. Część strategiczną
 1. Misję organizacji.



Fundusze Europejskie
dla Pomorza Zachodniego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



2. Wizję rozwoju organizacji.
 3. Wartości organizacyjne.
 4. Cele strategiczne.
 5. Cele operacyjne.
 6. Kierunki działań służące realizacji celów.
 7. Oczekiwane rezultaty realizacji Strategii.
- V. Plan wdrożenia Strategii
1. Harmonogram realizacji działań.
 2. Podział odpowiedzialności za realizację działań.
 3. Rekomendowaną strukturę zarządzania wdrażaniem Strategii.
 4. Potencjalne źródła finansowania działań.
 5. Identyfikację głównych ryzyk wdrożeniowych.
- VI. Monitoring i ewaluację
1. System monitorowania realizacji Strategii.
 2. Wskaźniki realizacji celów strategicznych.
 3. Wskaźniki realizacji celów operacyjnych.
 4. Zasady raportowania postępów.
 5. Zasady aktualizacji Strategii.
- VII. Załączniki
1. Analizę SWOT.
 2. Zestawienie wyników konsultacji.
 3. Zestawienie rekomendacji zgłoszonych podczas konsultacji.
 4. Matrycę celów strategicznych i operacyjnych.
 5. Matrycę wskaźników.
 6. Matrycę odpowiedzialności za realizację Strategii.
 7. Strategia powinna zostać przekazana Zamawiającemu w wersji elektronicznej w formacie DOCX oraz PDF.
 8. Wraz ze Strategią Wykonawca przekaże Zamawiającemu wszelkie autorskie prawa majątkowe do opracowanego dokumentu zgodnie z postanowieniami umowy.

.....
Miejscowość i data

.....
podpis i pieczętka osoby upoważnionej
do reprezentowania Wykonawcy