



SZCZEGÓŁOWY OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA

1. Przedmiotem zamówienia jest wyłonienie Wykonawcy, który zrealizuje usługę opracowania długofalowej strategii rozwojowej dla Wodnego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2026–2032 oraz przygotowania pełnej dokumentacji strategicznej.
2. W ramach przedmiotu zamówienia Wykonawca przeprowadzi analizę sytuacji wewnętrznej i zewnętrznej WOPR WZ, analizę SWOT, identyfikację potrzeb oraz konsultacje z kadrami i wolontariuszami. Na podstawie zgromadzonych danych Wykonawca przeprowadzi analizę strategiczną oraz opracuje wnioski i rekomendacje stanowiące podstawę przygotowania Strategii Rozwoju WOPR Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2026–2032.
3. W ramach realizacji zamówienia Wykonawca zobowiązany jest do:
 - 1) przeprowadzenia diagnozy organizacyjnej WOPR WZ;
 - 2) przeprowadzenia analizy zasobów organizacyjnych, kadrowych, finansowych i infrastrukturalnych;
 - 3) przeprowadzenia analizy otoczenia organizacji;
 - 4) przeprowadzenia analizy SWOT;
 - 5) identyfikacji potrzeb, potencjałów i barier rozwojowych organizacji;
 - 6) przeprowadzenia konsultacji z kadrami, członkami, liderami oddziałów terenowych oraz wolontariuszami;
 - 7) opracowania projektu Strategii;
 - 8) przeprowadzenia konsultacji projektu Strategii;
 - 9) opracowania ostatecznej wersji Strategii;
 - 10) sporządzenia raportu eksperckiego podsumowującego proces diagnostyczny i konsultacyjny.
4. W ramach działań przygotowawczych Wykonawca zorganizuje i przeprowadzi cykl warsztatów strategicznych obejmujący co najmniej 3 warsztaty z udziałem 24 osób, w tym 8 pracowników biura WOPR WZ oraz 16 liderów oddziałów terenowych.
5. Warsztaty strategiczne oraz konsultacje prowadzone z pracownikami Zamawiającego muszą zostać przeprowadzone w formule stacjonarnej, tj. z osobistym udziałem uczestników i przedstawicieli Wykonawcy w tym samym miejscu i czasie.



6. Konsultacje prowadzone podczas kursokonferencji integracyjnej połączonej z manewrami ratowniczymi organizowanymi przez Zamawiającego również muszą zostać przeprowadzone w formule stacjonarnej.
7. Konsultacje wewnętrzne z pracownikami Zamawiającego prowadzone będą w siedzibie Zamawiającego, w godzinach pracy biura obowiązujących w dniu realizacji spotkania, chyba że Zamawiający wyrazi zgodę na inny termin.
8. Konsultacje środowiskowe z liderami oddziałów terenowych oraz wolontariuszami prowadzone będą w formule hybrydowej, przy czym co najmniej 95% czasu konsultacji musi zostać zrealizowane w formule stacjonarnej.
9. Łączny minimalny wymiar konsultacji środowiskowych wynosi 48 godzin zegarowych.
10. Pozostałe czynności robocze, koordynacyjne i eksperckie związane z realizacją zamówienia mogą być realizowane przy użyciu środków komunikacji elektronicznej po uprzednim uzgodnieniu z Zamawiającym.
11. Forma zdalna nie może zastępować działań wskazanych w niniejszym Opisie Przedmiotu Zamówienia jako obowiązkowo realizowane w formule stacjonarnej.
12. Wykonawca zobowiązany jest zapewnić pełną obsługę merytoryczną, organizacyjną i moderacyjną warsztatów oraz konsultacji, a także przygotować wszystkie materiały niezbędne do ich przeprowadzenia.
13. Każde spotkanie stacjonarne musi zostać udokumentowane co najmniej poprzez:
 - 1) agendę lub program spotkania;
 - 2) listę obecności lub równoważny dokument potwierdzający udział uczestników;
 - 3) notatkę lub protokół zawierający główne ustalenia i wnioski;
 - 4) podsumowanie zgłoszonych uwag i rekomendacji, jeżeli charakter spotkania tego wymaga.
14. W trakcie konsultacji prowadzonych podczas manewrów ratowniczych Wykonawca zobowiązany jest dostosować sposób prowadzenia konsultacji do organizacji wydarzenia oraz zasad bezpieczeństwa określonych przez Zamawiającego.
15. Wynagrodzenie Wykonawcy obejmuje wszelkie koszty niezbędne do należytej realizacji zamówienia, w szczególności koszty dojazdów, przygotowania materiałów, organizacji spotkań, koordynacji działań, obsługi administracyjnej oraz opracowania dokumentów.
16. Miejscem realizacji konsultacji wewnętrznych z pracownikami jest siedziba Zamawiającego.
17. Miejscem realizacji konsultacji prowadzonych podczas manewrów ratowniczych jest lokalizacja wskazana przez Zamawiającego w harmonogramie wydarzenia.

18. Szczegółowy zakres i minimalną zawartość Strategii określa Załącznik nr 2 do Zapytania ofertowego pn. „Minimalny zakres Strategii Rozwoju WOPR Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2026–2032”.